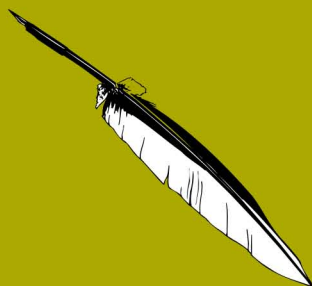


Handout



Tài liệu phát tay

**Tài liệu tham khảo
dành cho Giảng viên ToT**



Tình huống 1

Quản lý quỹ-Rút tiền đã đóng góp

Một câu lạc bộ PTD ở tỉnh Bình Phước đã thành lập được 2 năm, xây dựng được quỹ Câu lạc bộ (CLB) để hỗ trợ nhau trong sản xuất và sinh hoạt. Tuy nhiên đến nay CLB vẫn chưa có quy chế sử dụng quỹ.

Tình huống: Vào ngày 1/4/2010, chị Hoa - thành viên CLB xin ra khỏi CLB, lý do là chồng chị này không thích Chủ nhiệm CLB nên không cho vợ tham gia nữa (dọa sẽ ly dị nếu vẫn còn tham gia CLB). Và chị Hoa đã báo với Ban chủ nhiệm xin ra CLB, và đề nghị CLB hoàn trả cho chị 900.000 đ, gồm 400.000 đ đã đóng góp, và 500.000 đ tiền hỗ trợ của dự án (5 triệu chia đều cho 10 thành viên).

Ban chủ nhiệm CLB mở cuộc họp toàn thể CLB để thảo luận giải quyết vấn đề này?

Kết quả:?

Đáp án gợi ý:

1. Đồng ý trả lại số tiền chị Hoa đã đóng góp, nhưng không phải 400.000 đ, mà phải căn cứ số tiền đóng góp của tất cả thành viên còn lại sau khi trừ các khoản CLB đã chi.
2. Không trả cho chị Hoa 500.000 đ từ tiền hỗ trợ của dự án, vì đây không phải là khoản đóng góp cá nhân hay khoản hỗ trợ cho từng cá nhân trong CLB, mà chỉ hỗ trợ chung cho CLB, nên không thể chia cho bất kỳ ai khi xin ra, chỉ trừ khi giải thể CLB thì mới chia cho các thành viên.
3. Qua chuyện này, CLB nên họp và xây dựng quy chế sử dụng quỹ CLB.

Tình huống 2

Quản lý quỹ CLB – cho vay

Một câu lạc bộ PTD ở tỉnh Bình Phước đã thành lập được 2 năm, xây dựng được quỹ CLB để hỗ trợ nhau trong sản xuất và sinh hoạt.

Tình huống: Vào ngày 1/4/2009, anh Khánh, người phụ trách sổ sách (kế toán) CLB báo với Ban chủ nhiệm rằng anh Cường, thành viên CLB có vay từ quỹ CLB số tiền là 2 triệu đồng, thời hạn là 6 tháng, lãi suất là 1%/tháng, nhưng đến nay đã quá thời hạn trả vốn là 2 tháng nhưng anh Cường vẫn chưa hoàn vốn (chỉ trả lãi) cho CLB. Do đó không thể cho các thành viên khác vay, nên một số thành viên trong CLB tỏ vẻ không hài lòng việc này.

Là Ban chủ nhiệm CLB, ông bà sẽ **giải quyết tình huống này như thế nào?**

Đáp án gợi ý:

1. Họp toàn thể CLB, bao gồm cả anh Cường, người đang nợ vốn vay.
2. Yêu cầu anh Cường giải trình lý do không hoàn vốn đúng hạn
3. Nếu lý do hợp lý (như làm ăn thất bại, gia đình đang gặp khó khăn như đau ốm, tang gia, tai nạn **thì có thể giảm hạn hoặc đề nghị trả góp.**
4. Nếu không có lý do hợp lý, thì yêu cầu anh Cường phải hoàn vốn trong thời gian sớm nhất, nếu anh Cường **quá thời hạn này mà không hoàn vốn thì sẽ nhờ sự can thiệp của chính quyền địa phương** và có thể không xét ưu tiên cho vay trong CLB trong một thời gian (2-3 năm).



Tình huống 3

Tự tổ chức tham quan học tập

Tình huống : Một câu lạc bộ PTD ở tỉnh Bình Phước định thử nghiệm nuôi dê. Để có thể tiến hành thử nghiệm, Ban chủ nhiệm quyết định thăm 01 điểm nuôi dê ở Củ Chi, Tp.Hồ Chí Minh.

Là Ban chủ nhiệm CLB, ông bà dự định sẽ làm như thế nào:

1. để tổ chức một chuyến tham quan cho CLB
2. sẽ hỏi về vấn đề gì trong chuyến tham qua này

Đáp án gợi ý:

1. Chuẩn bị cho chuyến tham quan:
Tổ chức thảo luận trong CLB : ai đi, đi như thế nào, liên hệ ai, kinh phí (tự đóng góp hay xin hỗ trợ), khi nào thì tổ chức đi, chuẩn bị các vấn đề cần hỏi, phân công ai hỏi.

2. Các vấn đề sẽ hỏi
- Những vấn đề về kỹ thuật nuôi
 - Các khó khăn thường gặp
 - Chi phí đầu tư
 - Nguồn mua con giống
 - Thị trường tiêu thụ
 - Điều kiện nuôi (nước, chuồng, thức ăn...)

3. Sau chuyến tham quan

Họp CLB và thông báo những bài học kinh nghiệm từ chuyến tham quan, thảo luận xem CLB có đủ điều kiện để thử nghiệm cũng như khả năng phát triển sản xuất rộng sau này.

Tình huống 4

Quản lý tài sản Câu lạc bộ (CLB)

Tình huống: Một câu lạc bộ PTD ở tỉnh Bình Phước có mua một máy phun thuốc – dùng để phun thuốc sâu, bệnh cho cây điều, cao su và cho các thành viên có nhu cầu mướn. Sau hai năm cho các thành viên mướn, thì máy bị hư nặng, nhưng không biết lỗi ở thành viên nào. Và CLB đã phải bỏ tiền ra sửa lại máy này. Để tránh tình trạng này lặp lại, là Ban chủ nhiệm CLB, ông bà dự định sẽ làm như thế nào để quản lý và sử dụng tốt máy này.

Đáp án gợi ý:

1. Thảo luận trong CLB thống nhất các quy định về việc sử dụng máy.

2. Giao cho 1 cá nhân quản lý, có lập sổ theo dõi tình trạng máy (ai mướn này nào, trả ngày nào, xử dụng làm gì) và báo cáo tình trạng sử dụng máy trong các cuộc họp của CLB.

3. Có thể qui định cho thuê (thành viên trong CLB thì cho thuê giá thấp, ngoài CLB thì cho thuê giá cáo hơn), và dùng số tiền này để bảo trì, sửa chữa hoặc mua mới sau này.



Tình huống 5

Quản lý thí nghiệm ở CLB

Tình huống: Trong một buổi họp của một Câu lạc bộ PTĐ ở tỉnh BR-VT, một số thành viên CLB đã thắc mắc rằng:

- Trong mấy năm qua, chỉ có một số thành viên (hầu như là cố định) tham gia thực hiện các thử nghiệm, còn các thành viên khác thì không được tham gia.
- Các kết quả thử nghiệm chỉ có các hộ tham gia thực hiện biết, còn các thành viên khác thì không biết hoặc biết không rõ lắm.

Là Ban chủ nhiệm CLB, ông bà sẽ làm gì để khắc phục tình trạng trên?

Đáp án gợi ý:

1. Giải thích cho các thành viên khác rõ: do thử nghiệm là tự nguyện và xét khả năng của các thành viên đăng ký thử nghiệm (đất đai, cây trồng, vật nuôi, lao động . . .) mà chọn hộ tham gia. Tuy nhiên cần rút kinh nghiệm, là những hộ đã tham gia thử nghiệm rồi thì không xét ưu tiên cho các thử nghiệm tiếp theo, chỉ trừ khi các hộ chưa tham gia thử nghiệm không tham gia.

2. Để tất cả các thành viên đều biết về thử nghiệm:

- Họp thông báo về nội dung thử nghiệm, kế hoạch thực hiện
- Tổ chức cho các thành viên tham gia thăm điểm thử nghiệm, đánh giá, theo dõi định kỳ cũng như tham gia đánh giá khi thu hoạch (đánh giá cuối kỳ các thử nghiệm).
- Tổ chức họp - thảo luận đúc kết những kinh nghiệm rút ra từ thử nghiệm (kể cả khi thử nghiệm thất bại)

Tình huống 6

Thử nghiệm ở CLB

Tình huống: Bệnh vàng lá trên cao su đang xảy ra. Một thành viên trong CLB PTĐ đã tự thử nghiệm phòng trị bệnh vàng lá trên cao su như sau:

- Sáng phun nấm Tri-cô-đec-ma, hết 1 triệu/ha
- Trưa phun Cac-ben- zin, hết 500.000 đồng/ha
- Chiều phun An-vin, hết 800.000 đ/ha

Thành viên này thấy bệnh vàng lá giảm và không có lây lan. Ông vội vàng báo cho Ban chủ nhiệm cách ông ta đã làm, và đề nghị Ban chủ nhiệm phổ biến ngay kết quả này cho các thành viên khác áp dụng.

Là Ban chủ nhiệm CLB, ông có nghe theo lời thành viên này hay không? Và tại sao?

Đáp án gợi ý:

1. Không nên khuyến cáo, vì không biết là loại thuốc nào phòng trị được bệnh vàng lá, có thể tốn tiền lãng phí, vô ích.
2. Để cho chắc chắn hơn, cần tham khảo ý kiến các nhà chuyên môn (cán bộ khuyến nông, cán bộ bảo vệ thực vật), sau đó đề nghị các thành viên thử nghiệm theo các tư vấn này.



Tình huống 7

Thực hiện mô hình – cải tiến kỹ thuật

CLB đang tiến hành thử nghiệm mô hình nuôi cá sặc rằn từ sự hỗ trợ của Trung tâm KN tỉnh. Có 4 thành viên tham gia thực hiện mô hình. Theo yêu cầu kỹ thuật, thức ăn được sử dụng để nuôi cá trong 2 tháng đầu là thức ăn viên thủy sản (phải mua).

Tình huống: Một thành viên thực hiện thử nghiệm không làm đúng yêu cầu này (tức là không mua thức ăn viên để nuôi cá) mà cho cá ăn bằng ỏ mối (tự đi lấy từ trong các vườn cao su, vườn điều). Sau khi đi thăm điểm làm thử nghiệm ở hộ này, các thành viên trong CLB có hai luồng ý kiến:

- Một số thành viên phê bình hộ này không làm đúng kỹ thuật đã yêu cầu, cần phải phê bình rút kinh nghiệm.
- Một số khác thì ủng hộ việc làm của hộ này, vì rất sáng tạo, biết tận dụng nguồn lực sẵn có của gia đình. Cần nêu gương hộ này.

Là Ban chủ nhiệm, bạn có ý kiến như thế nào?

Đáp án gợi ý:

- Phê bình: Không làm đúng thỏa thuận ban đầu, khó theo dõi đánh giá.
- Khen: biết tận dụng nguồn lực sẵn có, đây đúng là sự cải tiến kỹ thuật phù hợp với điều kiện của nông dân, đúng tinh thần của PTD.

Qua việc này, cần rút kinh nghiệm, khi tiến hành thực hiện các thử nghiệm, các mô hình khuyến nông thì CLB cần thảo luận qui trình áp dụng, xem có cần cải tiến, điều chỉnh kỹ thuật cho phù hợp trước khi thử nghiệm áp dụng.

Tình huống 8

Quản lý quỹ CLB

CLB có xây dựng quỹ để cho các thành viên vay vốn.

Thủ tục vay: CLB bình xét tại cuộc họp quyết định cho ai vay. Người được vay nhận tiền vay, và chỉ ký tên vào sổ tay của thủ quỹ.

Tình huống: Chị Nguyễn Thị Vân là thành viên của CLB, chị có vay tiền của CLB là 5 triệu đồng, lãi suất 1%, thời hạn vay là 6 tháng. Chị đã trả lãi được 5 tháng thì chị bị bệnh chết. Sau đám tang của chị Vân, Ban chủ nhiệm báo với chồng chị Vân về việc chị Vân còn nợ 5 triệu đồng, và tháng sau phải hoàn trả cho CLB. Chồng chị Vân bảo rằng anh ta không biết chị Vân vay số tiền này do đó không có trách nhiệm trả số tiền này. Sự việc đến nay vẫn chưa giải quyết xong.

Qua sự việc này, Ban chủ nhiệm CLB quyết định cải tiến thủ tục cho vay.

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn sẽ đề nghị cải tiến thủ tục cho vay như thế nào.

Đáp án gợi ý:

Thủ tục vay:

- CLB bình xét tại cuộc họp quyết định cho ai vay.
- Người vay phải có đơn xin vay, trong đơn xin vay phải có các chữ ký: Người vay, Người thừa kế, Xác nhận chính quyền địa phương (ấp trưởng), Phần ý kiến của Ban chủ nhiệm (có thể theo mẫu bên dưới).
- Người được vay nhận tiền vay, và chỉ ký tên vào sổ tay của thủ quỹ.



Tình huống 9

Quản lý CLB – Xử lý công việc

Một CLB Khuyến nông ở Bình Phước, thành viên CLB chỉ có sản xuất cao su và chăn nuôi bò.

Tình huống:

Bệnh vàng lá trên cao su đang xảy ra và đang lan rộng. Bên cạnh đó bệnh dịch tai xanh cũng đang xảy ra. Trong tháng này, CLB đang có 03 vấn đề cần giải quyết:

- Chọn thành viên tham gia các lớp tập huấn về phòng trị bệnh vàng lá trên cao su.
- Chọn thành viên tham gia tập huấn phòng ngừa dịch bệnh tai xanh trên heo.
- Chọn thành viên tham gia thi PTD ở tỉnh (đã đến ngày hạn phải nộp danh sách).

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn sẽ sắp xếp thứ tự ưu tiên giải quyết 3 vấn đề trên như thế nào (vấn đề nào trước, vấn đề nào sau), và tại sao bạn sắp xếp như vậy?

Đáp án gợi ý:

Thứ tự ưu tiên để giải quyết:

1. Chọn thành viên tham gia tập huấn phòng trị bệnh vàng lá trên cao su.
2. Chọn thành viên tham gia thi PTD.
3. Chọn thành viên tham gia tập huấn phòng chống dịch bệnh tai xanh trên heo.

Sắp xếp giải quyết theo tính chất nội dung công việc: Khẩn cấp và quan trọng.

Bệnh vàng lá trên cao su là khẩn cấp và quan trọng, vì hầu hết thành viên đều canh tác cao su, nên dịch bệnh xảy ra sẽ ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi người.

Còn dịch bệnh tai xanh trên heo là khẩn cấp, nhưng không quan trọng vì thành viên CLB không có chăn nuôi heo. Do đó việc chọn thành viên tham gia buổi tập huấn này là không quan trọng, tham gia thì tốt, không tham gia thì cũng không ảnh hưởng nhiều đến CLB.

Tình huống 10

(Thử nghiệm PTD)

Một CLB PTD ở Bình Phước thử nghiệm nuôi lợn, một vật nuôi hoàn toàn mới ở CLB. Thử nghiệm khá thành công, được một số CLB lân cận đến tham quan.

Có một ý kiến nhận xét như sau:

“Thử nghiệm CLB thực hiện rất thành công, nhưng bố trí thử nghiệm thì tôi thấy không đúng, đó là thiếu lô đối chứng. Tôi có tham gia các lớp huấn luyện về phương pháp PTD, trong đó có phần thiết kế thử nghiệm thường có lô đối chứng. Các anh thử nghiệm nuôi lợn không bố trí lô đối chứng là không đúng”.

Là thành viên Ban chủ nhiệm, và cũng là người tham gia thử nghiệm, anh lý giải (trả lời) việc này như thế nào (có lô đối chứng).

Đáp án gợi ý:

- Việc thử nghiệm thường bố trí lô thử nghiệm, lô đối chứng để so sánh cái cũ và cái mới, nhất là những phần cải tiến kỹ thuật nông dân đang thực hiện.

Ví dụ: Nông dân đang canh tác giống lúa cũ năng suất thấp. Khi thử nghiệm giống lúa mới thì cần có lô thử nghiệm, lô đối chứng để so sánh đánh giá (so sánh cái cũ và mới).

- Việc nuôi lợn, là vật nuôi mới, do đó không thể bố trí lô đối chứng, mà chỉ thử nghiệm xem kỹ thuật nuôi, môi trường nuôi, hiệu quả kinh tế có phù hợp không, có như mong muốn hay không. Nếu sau này có thử nghiệm cải tiến kỹ thuật nuôi lợn (khi đã nuôi phổ biến), thì có thể bố trí lô đối chứng.

Tóm lại: Cải tiến kỹ thuật hiện tại: cần lô đối chứng. Thử nghiệm cái mới hoàn toàn: không bắt buộc cần lô đối chứng.



Tình huống 11

Quản lý quỹ - Nguồn thu

Kể từ ngày 1 tháng 4 năm 200... các CLB Khuyến nông ở tỉnh Bình Phước được hỗ trợ từ Trung tâm KN tỉnh để thực hiện các mô hình, thử nghiệm, kinh phí khoảng 10 triệu đồng/năm (hỗ trợ bằng tiền mặt).

Để quản lý nguồn tiền này, các thành viên trong CLB có ý kiến như sau:

1. Luồng ý kiến thứ nhất: Ai tham gia thì nhận trực tiếp từ Trung tâm KN tỉnh theo kế hoạch, CLB không can thiệp.
2. Luồng ý kiến thứ 2: Nguồn tiền này phải nhập vào quỹ của CLB (có phiếu thu, ghi vào sổ quỹ), và khi hộ nào triển khai thử nghiệm thì CLB sẽ chi các hộ (có phiếu chi, ghi vào sổ chi).

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn có ý kiến về việc này như thế nào (nên quản lý nguồn tiền này theo cách nào)?

Đáp án gợi ý:

- Nên theo cách hai, vì CLB sẽ kiểm soát được những hoạt động trong CLB, và có hồ sơ theo dõi (về mặt tài chính) những hoạt động thử nghiệm ở CLB. Vì CLB trực tiếp chi tiền thành viên, nên sẽ có trách nhiệm hơn trong việc theo dõi việc sử dụng kinh phí hỗ trợ.
- Quản lý nguồn tiền theo cách hai, thể hiện được bản chất của sự việc: Trung tâm hỗ trợ cho CLB, chứ không hỗ trợ cá nhân, và thể hiện được tính chủ động, tính đại diện của một tập thể. Và các thành viên mới thấy được vai trò của Ban chủ nhiệm.

Tình huống 12

Trung tâm KN tỉnh có cung cấp 2 giống Ca cao cho CLB trồng thử nghiệm. CLB chọn 2 hộ để trồng xen trong vườn điều. Hộ A trồng giống số 1, chăm sóc đúng qui trình (bón phân, phun thuốc, tỉa cành tạo tán...), cho năng suất rất cao, **1,5 tấn hạt/ha**.

Hộ B trồng giống số 2, ít chăm sóc, ít đầu tư, năng suất chỉ đạt **1 tấn hạt/ha**.

Chất lượng hạt như nhau, giá bán như nhau.

Sau 3 năm thử nghiệm, các thành viên CLB đi thăm điểm kiểm tra, đánh giá và kết luận: CLB nên chọn giống số 1 để trồng phổ biến, vì có năng suất cao, phát triển tốt, và loại bỏ giống số 2 vì năng suất thấp hơn, cây phát triển kém hơn.

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn có ý kiến về việc này như thế nào?

Đáp án gợi ý:

- Không thể kết luận giống số 2 có năng suất thấp hơn giống số 1, vì điều kiện chăm sóc 2 giống này khác nhau. Sự khác nhau về năng suất có thể là do sự khác biệt về đầu tư, chứ không phải do yếu tố giống.
- Để có thể kết luận chính xác hơn, 2 giống này phải được trồng trên cùng 1 hộ (trên cùng điều kiện đất đai, nguồn nước, bón phân, phun thuốc...). Nếu trồng trên 2 hộ khác nhau thì các yếu tố đất đai, chăm sóc phải được thực hiện như nhau (thực tế thì khó thực hiện điều này trên 2 hộ khác nhau).



Tình huống 13

Quản lý thử nghiệm

Một CLB đang tiến hành thử nghiệm giống bắp ăn tươi mới M36, và lấy giống N44 làm giống đối chứng (giống hiện đang sản xuất phổ biến, nhưng dễ bị bệnh sọc lá). Có 7 hộ tham gia thực hiện, trong đó có 4 hộ thực hiện trước, 3 hộ chưa thực hiện (do đất đai vụ trước thu hoạch chậm hơn).

Tình huống: 4 hộ thực hiện trước, lô thử nghiệm giống M6 không lên (có nảy mầm nhưng không phát triển) hoặc lên rất ít, trong khi đó giống N44 phát triển bình thường. Mặc dù trước khi gieo các hộ đều thử độ nảy mầm, giống M36 nảy mầm tốt.

Sau khi CLB tổ chức cho các thành viên đến 04 hộ này thăm điểm thử nghiệm và nghe 04 hộ báo cáo tình hình, có hai luồng ý kiến:

1. Đề nghị 03 hộ còn lại cứ tiếp tục thử nghiệm như kế hoạch đã đề ra, vì đã nhận tiền hỗ trợ của dự án rồi, buộc phải làm, mặc dù khả năng thất bại thấy rõ ràng. 04 hộ tiếp tục theo dõi lô đối chứng giống cũ N44.

2. Đề nghị 03 hộ còn lại ngưng thử nghiệm giống M36.

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn có ý kiến như thế nào về việc này?

Đáp án gợi ý:

Báo cho cán bộ hỗ trợ (Trạm KN) biết tình hình.

- Đề nghị lập biên bản hủy thử nghiệm lô thử nghiệm, để các hộ có thể sản xuất bình thường trên diện tích thử nghiệm này.
- Đề nghị 03 hộ còn lại không thử nghiệm, vì khả năng thất bại là rất lớn, tốn kém vô ích.
- CLB cố gắng liên hệ tìm 01 giống bắp mới khác (nếu còn kịp thời vụ) để thử cho 03 chưa thử nghiệm.

Tình huống 14

Quản lý CLB – xin vào CLB

Một CLB PTD ở tỉnh Bình Phước hoạt động rất hiệu quả, nên được nhiều người ở ấp khác và ngay cả ở xã khác cũng xin gia nhập CLB. Ban chủ nhiệm CLB đưa vấn đề này ra thảo luận tại cuộc họp thường kỳ. Tại cuộc họp, có 2 nhóm ý kiến:

Nhóm ý kiến 1: Ai xin vào CLB thì cứ cho vào, càng đông càng vui.

Nhóm ý kiến 2: Cần phải đưa ra tiêu chuẩn tham gia CLB, ai đủ tiêu chuẩn mới chấp nhận cho tham gia vào CLB.

Ban chủ nhiệm đồng ý theo nhóm ý kiến 2, là cần có tiêu chuẩn để chọn thành viên mới. Ban chủ nhiệm sẽ đưa ra các tiêu chuẩn để thảo luận và thống nhất vào kỳ họp tới.

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn sẽ gợi ý ra các tiêu chuẩn nào? Và tại sao đưa ra các tiêu chuẩn này?

Đáp án gợi ý:

Các tiêu chuẩn mang tính gợi ý:

1. Phải chấp nhận những quy định của CLB (đóng quỹ, họp . . .)
2. Nhà ở gần với các thành viên cũ (ở cùng thôn chẳng hạn)
3. Có đất để sản xuất, có lao động
4. Ham thích khoa học kỹ thuật
5. Có cùng sở thích với các thành viên CLB cũ (như thích nuôi trồng thủy sản, thích trồng cây ăn trái . . .).

Tình huống 15

Quản lý CLB – Quỹ CLB

Một CLB có xây dựng quỹ, bao gồm: quỹ cho vay, quỹ tiết kiệm và quỹ hoạt động. Qui định hàng tháng đóng 200.000 đ, tính đến nay đã tròn 5 năm.

Tình huống:

Chị Nguyễn Thị Vân là thành viên của CLB, chị bị bệnh chết. Sau đám tang, gia đình của chị Vân đề nghị Ban chủ nhiệm hoàn trả lại số tiền chị Vân đã đóng góp là 12 triệu đồng (200.000 tháng x 12 tháng x 5 năm = 12 triệu đồng).

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn sẽ đề nghị giải quyết vấn đề này như thế nào?

Đáp án gợi ý:

Có thể sẽ có 3 phương án trả lời từ CLB:

1. Trả đúng số tiền 12 triệu.
2. Trả đúng số tiền 12 triệu + tiền lãi
3. Cần tính toán lại, vì quỹ đóng góp gồm 3 phần: quỹ cho vay, quỹ tiết kiệm, quỹ hoạt động. Nên chỉ trả lại cho gia đình chị Hoa trên cơ sở số tiền đóng góp vào quỹ cho vay, quỹ tiết kiệm. Còn quỹ hoạt động đã dùng vào các hoạt động trong CLB, nên không thể hoàn trả số tiền này. Chẳng hạn, khi chị Vân bệnh, CLB cũng đã xuất quỹ (từ quỹ hoạt động) để thăm hỏi và phúng điếu khi chị Vân mất.

Tình huống 16

Quản lý thử nghiệm

Một CLB Khuyến nông đang thực hiện thử nghiệm trên cây lúa về biện pháp sạ thưa (140 kg/ha), có 5 thành viên tham gia. Mỗi thành viên tự theo dõi, đánh giá, Ban chủ nhiệm không theo dõi, đánh giá (ít thăm điểm thử nghiệm). Khi kết thúc thử nghiệm thì 5 hộ này báo cáo kết quả tại cuộc họp CLB. Tại buổi báo cáo, 5 hộ đều báo cáo kết quả tốt, làm đúng qui trình yêu cầu. Nhưng có một thành viên (không tham gia thử nghiệm) phát biểu:

“ Tôi không tin những gì các anh báo cáo, thử nhất các số liệu của các anh đưa ra chưa được kiểm chứng, ai làm vậy biết, ai cũng tốt cả, làm tôi hơi nghi ngờ. Các anh nói rằng là sạ thưa, nhưng theo tôi đánh giá là các anh không giảm mật độ sạ là bao nhiêu cả, kinh nghiệm làm ruộng nhiều năm tôi cho thấy mật độ các anh sạ (thử nghiệm) cũng bằng mật độ tôi sạ ở ruộng tôi là 180 kg/ha”.

Thế là gây ra một cuộc tranh cãi tại cuộc họp, và chia thành 2 nhóm, nhóm ủng hộ kết quả thử nghiệm của 5 hộ, nhóm nghi ngờ kết quả thử nghiệm của 5 hộ.

Qua việc này, Ban chủ nhiệm quyết định tổ chức cuộc họp để cải tiến qui trình theo dõi đánh giá thử nghiệm.

Là thành viên Ban chủ nhiệm, bạn sẽ đề xuất qui trình theo dõi đánh giá thử nghiệm như thế nào?

Đáp án gợi ý:

Các hộ thử nghiệm phải có sổ theo dõi thử nghiệm và ghi chép theo yêu cầu.

Kế hoạch thử nghiệm phải thông báo cho toàn thể thành viên biết (để đối chiếu khi kiểm tra, thăm điểm).

Tổ chức đánh giá thử nghiệm định kỳ cho tất cả thành viên/ hoặc một nhóm thành viên, và **có ghi biên bản mỗi lần thăm điểm.**

Có thể thành lập một Ban theo dõi đánh giá kết quả thử nghiệm, Ban này có trách nhiệm trước CLB là kết luận thử nghiệm này tốt, xấu, cần cải tiến hay nhân rộng kết quả.

Tình huống 17

Câu lạc bộ (CLB) của anh/chị đã ký hợp đồng bao tiêu sản phẩm với một công ty rất có uy tín, hợp đồng có định giá sàn, đến khi giao sản phẩm nếu giá thị trường có cao hơn giá sàn thì công ty mua theo giá thị trường. Hợp đồng đã được ký giữa đại diện Ban chủ nhiệm CLB và đại diện công ty. Nhưng có một số thành viên không tuân thủ hợp đồng và bán sản phẩm cho công ty khác. Anh chị là Ban chủ nhiệm sẽ xử lý như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. BCN xem lại hợp đồng đã ký có công khai và được sự thống nhất ý kiến của các thành viên hay chưa.
2. Tìm hiểu xem ngoài lý do tại sao các thành viên này không tuân thủ theo hợp đồng chẳng hạn như bán cho công ty khác giá cao hơn, hay bất mãn với CLB, bất đồng ý kiến với BCN....
3. BCN nhắc nhở các thành viên này về hợp đồng đã ký kết và yêu cầu phải thực hiện theo. Đồng thời giải thích cho thành viên hiểu được lợi ích lâu dài của việc mua bán hàng hóa theo hợp đồng và chữ tín với công ty.
4. Nếu các thành viên này vẫn tiếp tục không tuân thủ theo hợp đồng, tổ chức cuộc họp CLB để thảo luận và thống nhất chung.

Tình huống 18

CLB của anh/chị có rất nhiều thành viên nuôi heo, nhưng không may dịch heo tai xanh xảy ra, nhiều thành viên không báo cho ngành thú y mà bán heo ra thị trường. Ở vai trò BCN, anh chị suy nghĩ như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. BCN tuyên truyền, giải thích về mối nguy hại của dịch bệnh heo tai xanh cho các thành viên này hiểu rõ và khuyên các thành viên này không được bán heo ra thị trường.
2. Nắm lại danh sách các thành viên có nuôi heo kể cả những hộ có heo bị bệnh và không bị bệnh trong CLB báo ngay cho ngành thú y biết.
3. Họp CLB đột xuất để có kế hoạch hỗ trợ và giúp đỡ những hộ có nuôi heo bị bệnh và tăng cường kiểm tra giám sát các hộ có nuôi heo còn lại.



Tình huống 19

CLB của anh/chị thời gian gần đây có rất nhiều thành viên không tham gia dự họp lệ và không còn nhiệt tình với hoạt động của CLB nữa, anh chị có suy nghĩ như thế nào trong tình huống này?

Đáp án gợi ý:

1. Chủ nhiệm và các thành viên trong BCN họp đánh giá với nhau về hoạt động của CLB trong thời gian qua, xem lại nội dung sinh hoạt có phong phú hấp dẫn các thành viên chưa, quản lý quỹ có tốt chưa...
2. BCN nhiệm cử người tìm hiểu lý do hoàn cảnh của các thành viên thường xuyên vắng mặt chẳng hạn như hoàn cảnh gia đình neo đơn, bệnh tật gì không hay không còn thiết tha tham gia CLB nữa.
3. BCN cử người ở gần nhà hay quen thân với các thành viên này để lắng nghe tâm tư nguyện vọng và các phản ánh không hài lòng về CLB....
4. Họp chung toàn thể CLB đưa ra biện pháp để khắc phục

Tình huống 20

Anh /chị là chủ nhiệm của 1 CLB trách nhiệm rất nhiều, đôi khi tham gia các hoạt động tập huấn do ngành khuyến nông mời và các hoạt động khác ở địa phương nhưng lại không có được hỗ trợ đôi khi không làm được công việc của gia đình, anh /chị có suy nghĩ như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. Xác định đây là một công việc tự nguyện và được các thành viên tín nhiệm bầu làm chủ nhiệm nên cố gắng hoàn thành nhiệm vụ để qua đó mong muốn các thành viên hay bà con lối xóm nâng cao hiểu biết, sản xuất có hiệu quả.
2. Mặc dù không có lợi ích về vật chất nhưng có rất nhiều lợi ích khác như được học hỏi khoa học kỹ thuật, được đi giao lưu học hỏi kinh nghiệm ở các địa phương khác từ đó nâng cao sự hiểu biết về khoa học kỹ thuật sản xuất có hiệu quả hơn. Bên cạnh đó còn gặp gỡ CBKN, chính quyền địa phương...
3. Bản thân bố trí và sắp xếp thời gian phù hợp cho công việc gia đình và CLB và giải thích cho thành viên trong gia đình hiểu rõ công việc của mình làm để gia đình hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi tham gia hoạt động CLB.

Tình huống 21

Cán bộ khuyến nông thông báo mở một lớp tập huấn kỹ thuật tại Câu lạc bộ của anh chị. Vậy anh chị phải tổ chức lớp học như thế nào để lớp tập huấn đạt kết quả tốt?

Đáp án gợi ý:

1. Hỏi rõ Cán bộ khuyến nông (CBKN) về chủ đề và nội dung tập huấn là gì, thời gian khi nào, đối tượng dự lớp tập huấn là ai? Số lượng là bao nhiêu.
2. Lập danh sách dự kiến mời các thành viên tham gia lớp tập huấn (đúng mục đích và có nhu cầu).
3. Chọn địa điểm phù hợp cho cuộc tập huấn.
4. Thông báo mời thành viên CLB theo danh sách dự kiến về nội dung, thời gian và địa điểm tập huấn – trước 5-7 ngày.
5. Thông báo cho chính quyền địa phương và mời một số bà con gần CLB có nhu cầu học tập.

Tình huống 22

CLB đang gặp khó khăn về vấn đề nuôi heo nái sinh sản. Đề giải quyết khó khăn đó Ban chủ nhiệm quyết định tổ chức một chuyên tham quan thực tế. Ban chủ nhiệm cần phải tổ chức như thế nào để chuyên tham quan đạt kết quả tốt

Đáp án gợi ý:

1. Cần chuẩn bị các nội dung sau: Xác định mục đích đi tham quan. Chọn người đi theo tiêu chí của CLB đưa ra. Xác định số lượng. Liên hệ địa điểm tham quan. Cách thức đi như thế nào. Kinh phí (tự đóng góp hay đề nghị hỗ trợ), thời gian đi tham quan.
2. Chuẩn bị các câu hỏi liên quan đến khó khăn trong nuôi heo nái sinh sản. Phân công người hỏi, thư ký ghi lại. Lưu ý, các thành viên không hỏi lại câu người khác đã hỏi.
3. Sau chuyên tham quan: Họp CLB, đoàn đi tham quan báo kết quả tham quan thực tế, chia sẻ kinh nghiệm với các thành viên khác. Lập kế hoạch thử nghiệm nuôi heo nái sinh sản.

Tình huống 23

Trong buổi tập huấn kỹ thuật cho các thành viên trong CLB. Các thành viên CLB đã đến đầy đủ, nhưng cán bộ KN tới trễ không rõ nguyên nhân, các thành viên bắt đầu bỏ về. Anh, chị là chủ nhiệm CLB sẽ giải quyết ra sao?

Đáp án gợi ý:

1. BCN thông báo cho các thành viên chờ thêm đôi phút để liên hệ với CBKN có đến tập huấn được hay không.
2. Tiến hành liên hệ ngay với CBKN để tìm hiểu nguyên nhân đến trễ, rồi trình bày lại cho các thành viên biết.
3. Nếu CBKN đến kịp thì thông báo cho các thành viên đợi, còn không thì cho các thành viên CLB về và gửi lời xin lỗi bà con.

Tình huống 24

Tại một CLB Z tình hình sinh hoạt họp lệ không thường xuyên, do ông chủ nhiệm CLB không nhiệt tình quan tâm đến. Anh, chị là thành viên BCN sẽ giải quyết khó khăn này như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. Đề xuất họp BCN và thống nhất ngày họp.
2. Yêu cầu chủ nhiệm giải trình nguyên nhân không tổ chức họp lệ đầy đủ.
3. Nếu là lý do chính đáng thì để chủ nhiệm tiếp tục công việc. Nếu không thì tiến hành bầu lại chủ nhiệm mới để đảm bảo CLB hoạt động tốt trở lại.



Tình huống 25

CLB E tham gia Chương trình nên được chương trình hỗ trợ rất nhiều sách tài liệu kỹ thuật. Anh Bình là thành viên của CLB E thường hay mượn sách về tham khảo mà không hoàn trả lại cho CLB. Vậy anh chị là Ban chủ nhiệm CLB E sẽ giải quyết tình huống trên như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. BCN cử người gặp anh Bình để tìm hiểu lý do không trả sách.
2. Yêu cầu Anh bình trình bày nguyên nhân không hoàn trả sách.
3. Nếu lý do chính đáng thì cho gia hạn lại và có thời gian cụ thể, còn không thì buộc anh phải trả ngay hoặc bồi hoàn bằng tiền.

Tình huống 26

Anh Tín thành viên CLB C nhiều lần tham gia mô hình trình diễn của TTKNKN, làm thử nghiệm do chương trình PAEX hỗ trợ ...nhưng anh Tín thực hiện không đúng qui trình kỹ thuật mà mô hình hay thử nghiệm đưa ra. Theo anh chị giải quyết như thế nào để mô hình hay thử nghiệm đạt mục tiêu đã đề ra?

Đáp án gợi ý:

1. Ban chủ nhiệm cử người gặp anh Tín nhắc nhở thực hiện theo đúng qui trình kỹ thuật đã đưa ra.
2. Yêu cầu anh Tín trình bày lý do tại sao không thực hiện theo đúng qui trình đã thống nhất. Nếu lý do anh Tín nêu lên hợp lý thì Ban chủ nhiệm liên hệ với cán bộ khuyến nông để điều chỉnh lại cách làm phù hợp.
3. Nếu lý do không hợp lý và còn tái diễn sẽ không cho anh Tín đăng ký làm thử nghiệm, trình diễn mô hình. Và nhắc nhở anh Tín trước tập thể CLB.

Tình huống 27

Anh Khoa là thành viên CLB nhưng thường xuyên vắng họp lệ CLB dù biết rất rõ qui định của CLB. Các thành viên khác trong CLB nhắc nhở nhiều lần (3-4 lần) mà Anh Khoa vẫn không tham gia sinh hoạt họp lệ hàng tháng. Anh chị là Ban chủ nhiệm (BCN) giải quyết thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. BCN tìm hiểu nguyên nhân tại sao anh Khoa vắng họp lệ và yêu cầu anh Khoa giải thích nguyên nhân thường xuyên vắng mặt các buổi sinh hoạt.
2. Nếu lý do chính đáng thì cho Anh Khoa tiếp tục tham gia CLB.
3. Trường hợp Anh Khoa vẫn vắng mặt thường xuyên không thay đổi thì dựa vào nội qui và xin ý kiến tập thể CLB cho anh Khoa ra khỏi CLB.

Tình huống 28

Trong CLB có một vài thành viên có nhiều kinh nghiệm trong sản xuất, nhưng trong các cuộc thảo luận chia sẻ kinh nghiệm sản xuất thì các thành viên này không chia sẻ kinh nghiệm sản xuất của mình mà chỉ muốn thu thập kinh nghiệm của người khác và thường đòi hỏi quyền lợi khi tham gia sinh hoạt CLB. Theo anh chị là BCN sẽ giải quyết ra sao để CLB hoạt động đạt theo mục đích đã đề ra?

Đáp án gợi ý:

1. BCN cử người gặp riêng trao đổi và tìm hiểu lý do những thành viên này không chịu chia sẻ kinh nghiệm (xem có phải thành viên này ngại phát biểu trước đông người, hay sợ người khác hơn mình....)
2. Nhắc lại mục đích của việc tham gia CLB như: chia sẻ kinh nghiệm sản xuất, tạo tình đoàn kết tình làng nghĩa xóm ...
3. Quan sát sự chuyển biến của thành viên trên sau những lần góp ý. Nếu không có gì thay đổi có thể họp CLB để phê bình và xin ý kiến giải quyết của tập thể.



Tình huống 29

Một thành viên trong CLB tham gia đóng góp quỹ tương trợ được 10 lần tương đương 1.000.000 đ. Do bất đồng quan điểm với một số thành viên khác trong CLB nên đòi rút lại vốn tương trợ lại liền. Anh chị là Ban chủ nhiệm CLB nên giải quyết như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. Cử người gặp riêng tìm hiểu nguyên nhân bất đồng quan điểm, tổ chức hòa giải các thành viên.
2. Nếu không hòa giải được và thành viên đó vẫn còn muốn rút tiền ngay, dựa vào qui ước hùn vốn để xử lý.
3. Họp toàn thể CLB để xin ý kiến và rút kinh nghiệm

Tình huống 30

Anh Nhân thành viên trong CLB đã vay vốn tương trợ sản xuất nhưng đến hạn phải hoàn vốn mà Anh Nhân không trả. Theo anh chị là Ban chủ nhiệm quyết tình huống này như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. BCN cử người gặp riêng anh Nhân đang nợ vốn vay tìm hiểu nguyên nhân không hoàn vốn vay được.
2. Nếu là lý do chính đáng thì thảo luận với các thành viên trong CLB cho Anh Nhân gia hạn thêm một thời gian nhất định.
3. Nếu đến thời gian gia hạn mà Anh Nhân lại không trả thì họp toàn thể CLB để thảo luận xử lý, nếu không được phải nhờ sự can thiệp của chính quyền địa phương.

Tình huống 31

CLB đang gặp khó khăn trong sản xuất lúa và đã tìm được giải pháp để giải quyết khó khăn trên. Chương trình khuyến nông chỉ hỗ trợ cho 3 thành viên làm thử nghiệm giải pháp trên, nhưng có đến 8 thành viên xin được làm thử nghiệm. Để chọn được 3 thành viên làm thí nghiệm mà các thành viên còn lại đều hài lòng. Anh chị suy nghĩ cách giải quyết như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. Giải thích cho các thành viên hiểu rõ về thử nghiệm chẳng hạn như mục đích thử nghiệm và các rủi ro xảy khi nếu có trong quá trình thử nghiệm.
2. Thảo luận một số tiêu chí mà người thực hiện thử nghiệm phải đáp ứng được.
3. Sau đó mời các thành viên đủ điều kiện tự nguyện đăng ký làm. Nếu trường hợp còn nhiều người đăng ký làm thì tiến hành bốc thăm. Hoặc cho hết 8 thành viên tham gia nhưng thảo luận chia đều kinh phí hỗ trợ.

Tình huống 32

Tại một buổi tập huấn kỹ thuật của CLB, có một thành viên của CLB đã uống rượu tới dự, nói chuyện lớn tiếng, không tập trung vào chủ đề tập huấn và làm mất trật tự. Theo anh chị phải giải quyết như thế nào để lớp tập huấn được diễn ra tốt?

Đáp án gợi ý:

1. Chủ nhiệm CLB sẽ ra hiệu cho CBKN dừng lại trong giây lát.
2. Sau đó cử một thành viên trong Ban chủ nhiệm hoặc thành viên trong CLB có uy tín mời thành viên say rượu về nhà và giữ thành viên đó ở lại nhà.
3. Sau đó mời cán bộ khuyến nông tiếp tục tập huấn.



Tình huống 33

CLB của anh chị được chọn để triển khai dự án khuyến nông có sự tham gia trong thời gian 2 năm. Thời gian này được dự án huấn luyện kỹ năng điều hành hoạt động nhóm và tài trợ một phần kinh phí. Sau 2 năm dự án kết thúc không còn hỗ trợ kinh phí nữa. Anh chị có suy nghĩ gì để CLB hoạt động như lúc tham gia dự án?

Đáp án gợi ý:

1. Giải thích cho các thành viên biết là dự án/chương trình chỉ hỗ trợ 1 phần kinh phí và có giới hạn về thời gian chứ không phải chỉ hỗ trợ lâu dài. Các thành viên phải sử dụng nội lực sẵn có và không nên có ý nghĩ trông chờ từ bên ngoài.
2. Thường xuyên liên hệ với CBKN để nắm bắt thêm thông tin mới và phản ánh những nhu cầu của các thành viên CLB để cán bộ khuyến nông hỗ trợ nhất là về kiến thức khoa học kỹ thuật.
3. Tiếp tục áp dụng các kiến thức học được trong quá trình tham gia dự án vào hoạt động CLB. Bên cạnh đó CLB cũng phải tiếp tục xây dựng kế hoạch hoạt động và duy trì sinh hoạt lệ CLB thường xuyên.

Tình huống 34

Hùn vốn tương trợ được xem như là “con dao hai lưỡi” nếu quản lý tốt sẽ giúp tăng sự đoàn kết tương trợ giữa các thành viên nếu quản lý không tốt sẽ gây ra sự mất đoàn kết và thậm chí có thể tan rã CLB. Anh/chị có suy nghĩ như thế nào về điều này và cách anh/chị quản lý nguồn quỹ này như thế nào để phát huy hiệu quả của nó?

Đáp án gợi ý:

1. Hùn vốn tương trợ cũng là một cách để thu hút – lôi kéo hội viên dự họp lệ CLB.
2. Giải thích cho tất cả thành viên hiểu rõ mục đích, lợi ích và trách nhiệm của người tham gia hùn vốn.
3. Xây dựng qui chế sử dụng vốn tương trợ với sự thống nhất của tất cả các thành viên.
4. Phân công người quản lý theo dõi, công khai báo cáo quỹ hùn vốn hàng tháng.
5. Phát sổ theo dõi cá nhân cho từng thành viên ghi chép.



Tình huống 35

Anh chị được các thành viên tín nhiệm và bầu làm chủ nhiệm của CLB, anh/chị sẽ làm gì để CLB của mình tiếp tục duy trì và phát triển bền vững?

Đáp án gợi ý:

1. Cùng cố về khâu tổ chức của CLB (nội qui của CLB có chưa, các thành viên chấp hành nội qui hay không? Quản lý quỹ của CLB tốt chưa? Các thành viên đoàn kết nhau chưa?).
2. Cùng cố về khâu hoạt động của CLB (xây dựng kế hoạch hoạt động cho CLB, sinh hoạt lệ thường xuyên, nội dung phong phú).
3. Thường xuyên phối hợp liên kết với các cơ quan tổ chức bên ngoài trong hoạt động của CLB

Tình huống 36

Câu lạc bộ của anh chị được dự án PAEX hỗ trợ 5 triệu đồng, các thành viên CLB yêu cầu Ban chủ nhiệm phải chia số tiền này ra cho từng thành viên sử dụng vì cho rằng số tiền này là của chung CLB nên các thành viên đều phải được hưởng lợi như nhau để đảm bảo công bằng. Trong vai trò là chủ nhiệm CLB anh/chị sẽ đồng ý theo đề nghị của các thành viên hay sử dụng số tiền này như thế nào?

Đáp án gợi ý:

1. Họp toàn thể CLB để thảo luận về việc sử dụng số tiền này.
2. Giải thích cho từng thành viên hiểu rõ mục đích và ý nghĩa của việc hỗ trợ 5 triệu từ dự án.
3. Đề xuất một số cách sử dụng số tiền này như mua bàn ghế cho CLB hay sử dụng số tiền này làm vốn tương trợ cho các thành viên có hoàn cảnh khó khăn chứ không nên chia ra cho từng thành viên sử dụng. Xin ý kiến biểu quyết về việc sử dụng nguồn vốn này.